



Au cœur de Paris-Saclay : visite guidée de l'Institut de R&D Servier avec Isabelle DUPIN-ROGER, R&D Chief Campus Officer

Organisés dans la continuité du Paris-Saclay Spring — dont l'édition 2025 s'est tenue en mai — les Innovation Tours offrent une immersion privilégiée dans la dynamique scientifique et technologique du cluster francilien. Cette année, direction un site que nous avons découvert en 2022 alors qu'il n'était encore qu'un vaste chantier : l'Institut de Recherche et Développement Servier [cf. dans les Archives de La Gazette du Laboratoire l'article paru en juin 2022].

Isabelle DUPIN-ROGER, R&D Chief Campus Officer, est notre guide du jour. Pharmacienne de formation, forte d'une riche expérience internationale en R&D, elle pilote aujourd'hui une mission singulière : définir la stratégie et orchestrer la gestion de ce nouveau centre névralgique du groupe Servier, au cœur du campus Paris-Saclay. Sa priorité ? Favoriser les interactions au sein de cet écosystème de pointe, premier cluster scientifique et technologique d'Europe.

Inauguré au printemps 2023, l'Institut de R&D Servier n'est pas qu'un bâtiment. Il symbolise une étape décisive dans la transformation du laboratoire pharmaceutique, qui au-delà de son leadership historique dans les maladies cardio vasculaire et veineuses, se tourne vers l'oncologie et les maladies neurologiques... Immersion dans les coulisses de ce lieu clé de la R&D mondiale Servier où vision stratégique, audace architecturale et puissance de Paris-Saclay convergent pour accélérer l'innovation thérapeutique !

Une transformation stratégique et humaine au service de l'innovation

L'installation de Servier à Paris-Saclay coïncide avec une réorientation majeure du groupe. Mondialement reconnu depuis plus de 70 ans pour son expertise cardiovasculaire et ses médicaments issus de la chimie traditionnelle, Servier opère un virage décisif vers de nouvelles aires thérapeutiques où les besoins médicaux demeurent malheureusement insatisfaits.

« Depuis quelques années, le groupe consacre plus de 70 % de son budget de R&D à l'oncologie, avec le développement plateformes technologiques différentes, telles qu'anticorps et thérapies ciblées, permettant une approche toujours plus personnalisée de la médecine. Le Groupe prépare également l'avenir avec des investissements massifs dans les maladies neurologiques et des technologies innovantes comme les oligonucléotides antisens », explique Isabelle DUPIN-ROGER.

Cette évolution n'est donc pas seulement scientifique : elle implique également une évolution organisationnelle et humaine. L'Institut R&D de Paris-Saclay rassemble aujourd'hui 1 200 collaborateurs — soit plus de la moitié de la R&D mondiale de Servier — auparavant répartis sur cinq unités distinctes : Croissy-sur-Seine, Orléans, Gidy et Suresnes — siège social et centre de recherche historique du groupe. « L'impact de ce regroupement a été immédiat. Travailler ensemble sur un même site nous a donné un boost incroyable », assure la Chief Campus Officer.

Désormais, toutes les expertises nécessaires au cycle de vie d'un médicament, de la recherche précoce (« early discovery ») à la gestion post-commercialisation (« life cycle management ») sont réunies dans un même lieu. Objectif : gagner du temps. « Chaque mois compte ; surtout en oncologie ou en neurologie, le temps est un facteur vital. »

Un bâtiment iconique, pensé pour accroître les échanges

Avec ses 45 000 m² signés Jean-Michel VILLEMOTTE, joliment intégrés dans la nature environnante, l'architecture du nouvel Institut de R&D Servier incarne la nouvelle culture de l'entreprise. Autour d'un cercle central s'organisent cinq bâtiments : deux ailes de laboratoires, une de bureaux et deux autres volumes, dont l'incubateur Spartners by Servier & BioLabs. Sa philosophie tient en un mot : transparence.

Dès l'entrée, le regard traverse le bâtiment de part en part. Cette transparence n'est pas seulement un choix esthétique : elle porte un message symbolique fort, celui d'une science ouverte sur le monde. « N'importe quel enfant, en se rendant à l'école, peut apercevoir la vie d'un laboratoire pharmaceutique », note Isabelle DUPIN-ROGER. Une science en direct, qui favorise le dialogue avec l'extérieur, éveille les vocations et, en interne, stimule créativité et bien-être des équipes.

À l'intérieur, tout a été pensé pour optimiser l'efficacité et maximiser les interactions. Les ailes de laboratoires sont reliées par des plateformes favorisant les échanges. Les fonctions supports - finance, RH, informatique... - sont regroupées dans un bâtiment dédié, au plus près de la R&D pour plus de réactivité.

Autre atout, le concept de « flex lab » : 3 km de paillasse sur roulettes, des piliers mobiles connectés au plafond pour l'alimentation en eau, gaz, électricité et données informatiques, et la possibilité de réorganiser un laboratoire en un temps record, sans travaux lourds ni interruption prolongée de l'activité. « La mutualisation des équipements, comme par exemple, le regroupement de tous les spectromètres de masse en un seul lieu, est aussi un levier essentiel de cette recherche d'efficacité », ajoute la Chief Campus Officer.



© Franck JUERY

D'autres innovations contribuent à l'originalité et la performance du nouveau centre R&D Servier : la « faille technique », corridor central regroupant ses infrastructures bruyantes et facilitant leur maintenance sans gêner la recherche, ou encore les « write-up areas », espaces spécialement aménagés pour les chercheurs entre les modules leur permettant de s'isoler, échanger et consigner les résultats à proximité immédiate des manipulations. Ces zones stimulent les discussions informelles et la collaboration entre équipes engagées sur des projets différents, mais complémentaires. Même philosophie côté bureaux : pas de poste attiré, mais un fonctionnement en flex office, catalyseur d'échanges et de transversalité.

Le processus scientifique : du criblage à la mise sur le marché

Au deuxième étage, place à la science en action, avec notamment la présentation du laboratoire de criblage. Ici commence la longue aventure d'un médicament. « Le screening est la première rencontre entre des molécules chimiques et une cible thérapeutique », rappelle Mme DUPIN-ROGER. « Des centaines de milliers de composés issus de notre chimiothèque sont testés en seulement quelques semaines grâce à un parc robotisé de près de 25 machines, dont un robot mobile autonome, affecté à la distribution des plaques entre les différents instruments. »

La rapidité est spectaculaire, mais atteindre le succès reste le fruit de l'expertise de multiples métiers de la R&D, une quête difficile.

Dans ce parcours semé d'embûches, chaque échec devient une source d'apprentissage. Toxicité, biodisponibilité, métabolites, faisabilité industrielle... sont autant d'étapes évaluées par la médecine translationnelle avant d'espérer atteindre les essais cliniques. Résultat : en moyenne, quinze années séparent le criblage d'un médicament autorisé, et il faut franchir la phase 2 des essais pour une première preuve d'efficacité.

Open Innovation et intégration au cœur de l'écosystème Paris-Saclay

Si Servier a choisi de s'implanter à Paris-Saclay, c'est aussi pour son écosystème unique où recherche publique, privée, enseignement et entrepreneuriat s'entrecroisent. « Mon rôle

est précisément de faciliter l'intégration du site dans l'écosystème Paris-Saclay », explique Isabelle DUPIN-ROGER. La coopération avec des institutions académiques de premier plan dont l'Université Paris-Saclay, l'Institut Polytechnique de Paris, la Faculté de Pharmacie, ou encore des acteurs industriels comme Danone témoignent de cette volonté de créer des passerelles. « Même si nos domaines d'activités paraissent éloignés, nous partageons des enjeux communs : IA, environnement, matériaux, recrutement... Ces rencontres inattendues peuvent générer des idées nouvelles. »

La création de l'incubateur Spartners by Servier & BioLabs illustre également cette ouverture. Né d'un partenariat avec le réseau international BioLabs, il met à disposition des startups en biotechnologie des laboratoires partagés et des espaces de coworking lifescience « clés en main », de très haute qualité et entièrement équipés, grâce à des partenariats solides avec des équipementiers.

Et la dynamique se poursuit au travers de la Bioteam Paris-Saclay, un collectif qui offre aux biotechs dans la santé un continuum de services, d'accompagnement et/ou d'hébergement, de l'idée jusqu'au scale-up. Alliance stratégique réunissant Spartners by Servier & BioLabs, Genopole, IncubAlliance Paris-Saclay, Kadans Science Partner et l'EPA Paris-Saclay. Enfin, l'arrivée tant attendue du métro, prévue en 2026, améliorera considérablement l'accessibilité du site Paris-Saclay et renforcera encore son attractivité.

Avec son nouvel Institut R&D, Servier affiche ses ambitions : accélérer la mise au point de nouveaux médicaments tout en s'ancrant au cœur d'un écosystème d'innovation inédit en Europe. Un projet architectural et humain conçu pour aller vite, collaborer mieux et rapprocher ainsi toujours plus la recherche des patients.

Pour en savoir plus :

Isabelle Dupin-Roger
isabelle.dupin-roger@servier.com
www.servier.com/expertises/recherche-et-developpement/