

## L'Institut One Health au cœur des interactions entre science, formation et prise de décision

**Officialisé en 2023 à l'occasion du Salon International de l'Agriculture, l'Institut One Health aspire à devenir un véritable carrefour d'échanges et d'initiatives autour d'une vision intégrée des santés humaine, animale, végétale et des écosystèmes. Pensé comme un lieu de rencontre, de formation et de co-construction, il met à disposition des acteurs des ressources fiables et offre un cadre propice aux collaborations par une dynamique de réseau.**

### Un nouvel acteur pour relever les défis sanitaires de demain

La création de l'Institut One Health s'inscrit dans une double dynamique. D'une part, une impulsion interministérielle portée par les ministères de l'Agriculture, de la Santé, de l'Environnement et de l'Enseignement supérieur et de la Recherche, visant à renforcer la capacité des décideurs publics à faire face aux zoonoses et aux maladies infectieuses émergentes dans un contexte post-Covid-19. D'autre part, le soutien du programme France 2030, via l'Appel à Manifestation d'Intérêt « Compétences et Métiers d'Avenir », qui a permis l'émergence du projet EID@Lyon.

De la convergence de ces deux initiatives est né l'Institut One Health, organisme national structuré autour d'un consortium réunissant trois grandes écoles de santé publique : VetAgro Sup (coordonateur, spécialisée en santé animale), AgroParisTech (spécialisée en santé végétale et des écosystèmes) et l'Ecole des Hautes Etudes en Santé Publique (EHESP) (spécialisée en santé humaine).

Son modèle de gouvernance repose sur une organisation arborescente, systémique, organisée en consortium. La coordination s'appuie sur une équipe dédiée, constituée d'une responsable-coordinatrice, d'une assistante et d'un ingénieur pédagogique, en lien étroit avec des chargés de mission au sein de chaque établissement partenaire. Ce fonctionnement traduit une volonté d'innover dans les modes d'organisation, en cohérence avec les principes mêmes du One Health : transversalité, coopération et décloisonnement des compétences.

### Un institut de référence

L'Institut One Health se positionne comme un acteur de référence, dont les missions se déclinent en trois axes. D'abord, il recense, organise et valorise les formations, outils et initiatives déjà existants, afin de limiter les redondances et mieux orienter les acteurs. Ensuite, il élabore des référentiels. À titre d'exemple, un travail est actuellement mené avec l'ANSES (Agence nationale de sécurité sanitaire de l'alimentation, de l'environnement et du travail) et le CGDD (Commissariat Général au Développement Durable), dans le cadre d'une spécification AFNOR visant à illustrer concrètement l'approche One Health à travers des expériences réussies, tout en préservant une capacité d'adaptation. Enfin, l'Institut incarne lui-même un modèle de référence, à travers une gouvernance et des partenariats pensés comme des démonstrateurs de collaborations One Health réussies.

Au-delà de ces missions, l'Institut agit comme un véritable catalyseur. Il développe et diffuse des outils originaux, tel qu'un brise-glace, disponible gratuitement et imprimable, permettant d'initier des réunions « One Health » au sein d'organisations, en invitant chaque participant-e à expliciter le sens de son engagement. Cette attention portée à la construction d'un socle commun est centrale, car il ne s'agit pas seulement de partager des connaissances, mais de faire émerger une vision collective capable d'articuler des perspectives, des intérêts et des disciplines parfois divergents, afin de rendre l'action possible et de tendre vers une transformation effective des pratiques.

Des collaborations déjà engagées illustrent concrètement cette dynamique. Le projet « One Health for Cities », par exemple, auquel participe l'Institut, porté par le programme Urbact avec neuf villes européennes, associe notamment la Ville de Lyon autour du développement d'indicateurs. D'autres initiatives, menées en France comme à l'international, viennent enrichir cet écosystème dans une logique de science ouverte et de partage opérationnel.

### Des formations continues pour des décisions éclairées

En complément de sa mission de référence, l'Institut One Health se concentre sur le développement des compétences des décideurs et des pilotes de projets interdisciplinaires. Il déploie pour cela un catalogue de formations adaptées à ces enjeux.

#### → Le Cycle des Hautes Etudes d'Une Seule Santé (CHEUSS)

Formation d'excellence en présentiel, le CHEUSS se déroule sur neuf jours, répartis en trois sessions de trois jours, sur trois mois. Proposé trois fois par an au sein des établissements partenaires, ce programme accueille des promotions limitées à 20 participant-e-s, sélectionné-e-s sur dossier. Le Cycle d'AgroParisTech se tient de mai à juillet 2026, celui de l'EHESP d'octobre à décembre 2026, et celui de VetAgro Sup de janvier à mars 2027.

Le parcours pédagogique privilégie une approche immersive et opérationnelle. Il alterne rencontres avec des acteurs institutionnels du One Health, interventions d'experts et d'enseignants-chercheurs, et travaux collectifs structurés en



Auditeurs du Cycle des Hautes Etudes Une Seule Santé (CHEUSS) en formation  
© Institut One Health

six séquences. Les participant-e-s bénéficient également d'une boîte à outils méthodologique, d'une mise en situation sur cas pratique et d'une journée dédiée à la gestion de crise.

Les thématiques abordées couvrent l'analyse de situations complexes, la prise de décision, la construction de plans d'action et le développement de compétences transversales au travers de diverses thématiques : antibiorésistance, zoonoses, changement climatique, biodiversité, etc. Chaque outil est approfondi en lien direct avec les intervenant-e-s, dans une logique d'application concrète et d'ancrage dans les pratiques professionnelles.

À l'issue des quatre premières promotions du CHEUSS, les retours des participant-e-s montrent que les objectifs fixés sont atteints, notamment l'acquisition de nouvelles méthodes de travail individuelles et collectives, la constitution d'un réseau durable et, surtout, l'appropriation d'une vision commune et opérationnelle du One Health.

#### → Un catalogue de formations courtes

Pour favoriser une appropriation plus large de l'approche One Health, l'Institut lance en septembre 2026 un catalogue de formations courtes, d'une demi-journée à deux jours. Cette offre comprendra un module introductif pour poser les bases d'un socle commun, des approfondissements thématiques pour aborder les enjeux liés à l'antibiorésistance, la biodiversité, le changement climatique ou encore la communication One Health, ainsi que des modules opérationnels dédiés à des méthodes et outils spécifiques. Conçues et animées dans une logique interdisciplinaire, ces formations mobiliseront à la fois les expertises des partenaires de l'Institut et celles d'intervenants extérieurs.

Ces dispositifs de formation, qu'ils soient longs ou courts, s'adressent à une grande diversité d'acteurs, du secteur public comme du privé, des services de l'État aux collectivités territoriales, jusqu'aux établissements hospitaliers et aux organisations engagées.

#### Vers une communauté One Health durable

Toute personne ayant suivi au moins une formation, ainsi que tout intervenant partenaire, accède à un réseau dédié via une plateforme collaborative semi-privée, le « One Health Connexion ». Conçu comme un hub numérique, cet espace propose un annuaire qualifié des membres, des groupes par promotion pour partager ressources et supports pédagogiques, ainsi qu'une veille active sur les actualités et événements One Health. A terme, il intégrera également un espace dédié à l'emploi, facilitant l'identification de profils formés à cette approche.

En seulement trois ans, l'Institut One Health a ainsi déployé un dispositif cohérent, articulant formation d'excellence, réseau actif et structuration des connaissances. Sa force repose sur une approche profondément collaborative inspirée du vivant, soit une organisation évolutive fondée sur l'interdépendance et la coopération.

Comme le résume sa coordinatrice, Marie-Laure Demaegd : « Je vois l'Institut comme la place du village, où les gens se rencontrent, inventent le monde et repartent avec des projets. ». Une vision à la fois simple et ambitieuse, au service d'un objectif clair : faire de l'approche One Health un standard pour penser et agir face aux défis sanitaires et environnementaux en cours et à venir.

#### Pour en savoir plus :

**Institut One Health**  
Secrétariat de l'Institut One Health  
contact@institut-one-health.fr  
Tél. : 04 78 87 25 48  
<https://institut-one-health.fr/>