

Au Centre CEA de Grenoble, la RSE entre en scène... et change déjà les règles du jeu !

Sur la presqu'île scientifique de Grenoble, entre l'Isère et le Drac, le Centre CEA de Grenoble ne se contente plus d'innover dans les laboratoires. Il transforme aussi, en profondeur, sa manière de fonctionner. Et au cœur de cette mutation se trouve la RSE (Responsabilité Sociétale de l'Entreprise).

Rencontrée à l'occasion d'une immersion sur site, Stéphanie Garcia, récemment nommée coordinatrice RSE, incarne cette nouvelle dynamique. Son constat est clair : ici, la RSE n'est pas une option -C'est un levier de transformation.

J'ai entre mes mains l'une des premières versions du précieux rapport Bilan RSE 2022-2025 du Centre CEA de Grenoble ! Bruno Feignier l'introduit « Nous pouvons être fiers collectivement des résultats obtenus. », il poursuit « pas moins de 37 feuilles de route ont été déployées dans le cadre de la stratégie 2022-2025... depuis les actions liées à la gestion durable des ressources jusqu'à celles liées à la dimension sociale et celles relatives à la qualité de vie et aux conditions de travail. »

Une RSE à part : quand la recherche devient terrain d'expérimentation

Au Centre CEA de Grenoble, difficile de s'en tenir à une vision classique de la RSE. Le site n'est pas une entreprise comme les autres. C'est un écosystème à part entière : plus de 60 hectares, près de 5 000 personnes, des laboratoires de pointe, mais aussi... des routes, des restaurants, des espaces verts, des services techniques.

« Notre rôle, c'est de faire fonctionner cet ensemble de manière cohérente, tout en intégrant les enjeux sociétaux », explique Stéphanie Garcia.

Ici, la RSE repose sur trois piliers structurants :

- le social : le développement harmonieux de la société humaine passe par la cohésion sociale, garantissant à tous l'accès à des ressources et services de base (santé, éducation)
- l'environnement : le développement des activités humaines doit se faire de façon à ne pas nuire à la capacité de renouvellement des ressources naturelles ou au bon fonctionnement des services écosystémiques.
- la gouvernance, l'économie : une économie durable et équitable repose sur l'équilibre entre équité sociale et respect de l'environnement. En intégrant ces leviers, les entreprises peuvent concilier performance et impact positif.

Mais ici ce qui me frappe surtout, c'est la volonté d'ancrer cette démarche dans le réel. Pas de discours hors-sol. Le site devient un véritable laboratoire à ciel ouvert de la transition.

Biodiversité, énergie, eau : la sobriété comme ligne directrice

Sur un site urbain comme celui de Grenoble, la biodiversité n'est pas un détail. C'est un enjeu.

Zéro produit phytosanitaire, gestion différenciée des espaces verts, conservation d'arbres morts ou de tas de bois... Ici, la nature est laissée « tranquille », autant que possible, elle fait son travail.

« Parfois, les solutions les plus simples sont les plus efficaces », souligne Stéphanie.

Mais le véritable sujet structurant reste l'énergie. Dans un centre où la recherche est énérgivore par nature, la question est stratégique :

- optimisation des équipements
- ajustement des conditions de température
- rénovation énergétique des bâtiments
- éco-conception : intégration de critères environnementaux dès la conception
- Achats durables
- Innovations

Le bâtiment 4103, récemment livré, illustre cette approche. Pensé dès le départ pour réduire son impact, ce bâtiment inaugure une salle blanche de 2 000 m² abritant des équipements spécialisés pour la fabrication de puces de 300 nm. Certains des derniers procédés et systèmes écologiques ont été intégrés dès les premières étapes de la conception du bâtiment. L'architecture économe en énergie et l'infrastructure optimisée devraient permettre de réduire les émissions annuelles de CO₂ d'environ 651 000 kilogrammes, soit l'équivalent d'environ 70 vols autour du monde. Parmi les mesures supplémentaires figurent des études sur l'isolation haute performance pour la récupération de la chaleur résiduelle, la séparation et le recyclage avancés des eaux de process et de refroidissement, les toitures végétalisées pour la gestion des eaux pluviales et la surveillance continue de la consommation d'énergie et de ressources.

Changer les comportements : le vrai défi

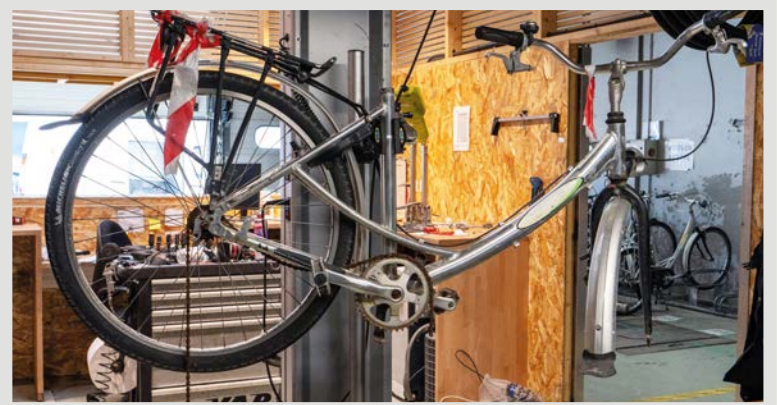
La RSE ne se décrète pas, elle s'incarne. Et pour cela, un mot-clé revient sans cesse : **sensibilisation**.

Conférences, ateliers, fresques, événements... mais aussi un dispositif plus immersif, les « conversations carbone ». Pendant 4 mois, en petits groupes, les participants repensent leurs usages quotidiens - transport, alimentation, consommation.

Sur la presqu'île, la contrainte devient opportunité. Peu de places de parking ? Tant mieux.

Le site s'adapte et propose des vélos en libre-service, une navette, des véhicules électriques à disposition. Même logique côté restauration : produits locaux, bio, de saison, travail à partir de matières brutes et réduction du gaspillage. Et jusque dans les bureaux, les habitudes évoluent : suppression des poubelles individuelles pour un tri collectif et commun dans les couloirs.

Objectif : passer du savoir à l'action. « On est encore à une phase où il faut embarquer tout le monde. Le changement viendra par les usages », insiste Stéphanie Garcia.



Changer les comportements, le vrai défi : atelier réparation vélos - © CEA

Mis à disposition de l'ensemble des usagers du Centre du CEA de Grenoble, un atelier de réparation de vélos permet de déposer son deux-roues avec quelques dysfonctionnements et de le récupérer en parfait état de marche. « On dépose son vélo avec quelques problèmes, on le récupère en parfait état de fonctionnement », témoigne Stéphanie, déjà conquise par le concept. Pour celles et ceux qui souhaitent aller plus loin, un atelier de co-réparation est également proposé, offrant la possibilité d'apprendre à entretenir et réparer son vélo soi-même.

Une R&D plus responsable... de l'intérieur

Et si la RSE transformait aussi la manière de faire de la science ? C'est déjà le cas au sein des établissements du Centre CEA de Grenoble.

Au sein des laboratoires, des initiatives émergent :

- réduction des plastiques à usage unique
- alternative à certains consommables
- optimisation des protocoles
- limitation des produits chimiques
- éco-conception
- achats durables

Inspirer les jeunes, ouvrir la science

La RSE, au Centre CEA de Grenoble, est aussi une affaire de transmission. L'événement "Inspire Up Day" en est l'exemple parfait : il est pensé pour casser les stéréotypes, susciter des vocations, créer du lien entre générations.

À cela s'ajoutent des visites de laboratoires, des interventions en zones rurales ou en zone d'éducation prioritaire, ou encore des événements grand public. Le Centre CEA de Grenoble est un acteur engagé pour et avec la société, de nombreux événements sont proposés au fil de l'année.

Stéphanie revient sur les événements marquants des dernières années « En 2023, se sont tenues les Olympiades des sciences de l'ingénieur, avec 284 participants répartis en 50 équipes nationales. Un grand succès ! Les lauréats ont pu bénéficier de 2 jours de visite autour de Grenoble : le CEA, STMicroelectronics et le Synchrotron. Dans le cadre de la fête de la Science, nous organisons le Parvis des Sciences, un village d'ateliers qui rassemble les différents acteurs de la filière scientifique et accueille près de 2000 participants. »

La transmission demeure un enjeu clé pour l'attractivité des métiers scientifiques.

2026-2029 : rendre visible l'invisible

Le prochain cap est fixé. « La stratégie RSE 2026-2029 est en cours de construction. Il est essentiel de rappeler que toutes nos réussites reposent sur l'implication des salariés, la mobilisation des unités et la coopération active de nos partenaires. Nous travaillons sur une gouvernance structurée et un partage clair des priorités pour guider notre action commune. Le plan de décarbonation et de gestion durable des ressources demeurera un pilier de notre stratégie RSE. Tous les enjeux qui en découlent : sobriété énergétique, transformation des usages et des comportements en matière de mobilités durables, d'achats responsables, de numérique responsable, d'alimentation durable, biodiversité, sobriété hydrique ou encore la gestion des déchets, continueront à occuper une place centrale.

Le Centre CEA de Grenoble va poursuivre ses engagements en faveur de la diversité, de l'inclusion, de l'égalité professionnelle et de la qualité de vie au travail. La santé, la prévention, la sécurité et la lutte contre les risques psychosociaux continueront de s'inscrire dans notre démarche.

Une priorité se détache : la visibilité de toutes ces démarches avec le partage des bonnes pratiques, le dialogue entre parties prenantes du territoire et la valorisation des actions menées !

Cette dynamique s'inscrit également dans les stratégies nationales du CEA permettant de consolider les bases d'une action durable, responsable et porteuse d'excellence opérationnelle au service du territoire, de l'innovation et des générations futures. » conclut Stéphanie.

Pour en savoir plus : www.cea.fr/Pages/le-cea/les-centres-cea/grenoble.aspx