Bâtir des ponts entre recherche et entreprise : le parcours de Charles Aymard

Docteur, entrepreneur, chercheur, enseignant et officier, Charles Aymard évolue à la croisée de plusieurs univers complémentaires. Avec The Bridge – Recherche & Innovation, il crée des passerelles entre recherche académique et monde socio-économique, mettant ses connaissances scientifiques au service de l'innovation des entreprises.



The Bridge anime vos ateliers R&D et vos séminaires innovation
© The Bridge - Recherche & Innovation

Un parcours guidé par l'engagement

Après un master en économie internationale obtenu à Grenoble en 2015, complété par un stage de six mois à la Chambre française de commerce à Casablanca, Charles Aymard poursuit son parcours académique à Aix-Marseille Université. Il soutient sa thèse en 2021, consacrée aux stratégies d'internationalisation des PME françaises en Afrique du Nord et au Moyen-Orient.

À l'issue de son doctorat, il choisit de mettre ses connaissances au service du monde socio-économique et de leur donner une dimension plus opérationnelle. Il entre alors au capital de deux sociétés, dont OkayDoc, un cabinet de conseil en innovation. Trois ans plus tard, il cède ses participations et fonde, fin 2023, sa propre structure, The Bridge – Recherche & Innovation.

Aujourd'hui, Charles Aymard mène de front plusieurs activités complémentaires. En tant que dirigeant de The Bridge, il participe à la recherche de missions et au développement commercial de l'entreprise. Il poursuit en parallèle ses travaux de recherche, à travers la publication de chapitres d'ouvrages et d'articles académiques. Il intervient également comme enseignant-formateur, porté par un intérêt marqué pour la transmission des connaissances.

Enfin, il est engagé depuis 2012 dans la réserve opérationnelle. Entré comme militaire du rang, il est aujourd'hui officier de réserve et commande une compagnie de 150 personnes au sein du 7e bataillon de chasseurs alpins, à Grenoble.

The Bridge – externaliser la R&D autrement

The Bridge – Recherche & Innovation est un cabinet de conseil spécialisé en R&D et Innovation, qui accompagne des PME et ETI, qu'elles disposent ou non de leur propre service de recherche et développement. Son approche repose sur la constitution d'équipes projet externalisées et sur mesure, associant un chercheur ou une chercheuse, éventuellement un ingénieur ou une ingénieure, à des compétences commerciales ou en ressources humaines. Ces équipes interviennent sur des problématiques d'innovation liées aussi bien aux produits qu'à l'organisation ou au management.

Parmi les projets menés, une collaboration avec le Centre des Jeunes Dirigeants et l'Agence nationale pour l'amélioration des conditions de travail (ANACT) a conduit à la conception d'un questionnaire fondé sur des travaux scientifiques. Décliné sous la forme d'une application web, cet outil permet aux dirigeants, dirigeantes et responsables RH d'évaluer la performance sociale de leur entreprise et d'identifier les chantiers de transformation prioritaires.

The Bridge est également intervenu auprès d'une jeune entreprise innovante toulousaine souhaitant développer un outil de mise en relation entre alternants et entreprises, fondé sur leurs valeurs au travail et la marque employeur. Le cabinet a réalisé un état de l'art approfondi, comprenant la sélection des sources, une revue de littérature scientifique et la conception de l'algorithme. Son développement applicatif a ensuite été confié à un développeur partenaire.

À travers ces missions, The Bridge – Recherche & Innovation se positionne comme coordinateur et maître d'œuvre scientifique des premières étapes des projets d'innovation, des phases exploratoires jusqu'aux niveaux de maturité technologique TRL 3 à 4. Le cabinet assure ensuite le transfert vers des partenaires spécialisés chargés de poursuivre la mise en œuvre. Composée de deux associés, la structure s'appuie sur un réseau d'une vingtaine de docteurs et docteures mobilisables en fonction des besoins de chaque mission. À terme, The Bridge souhaite faire évoluer son modèle vers des accompagnements pluriannuels auprès des entreprises.

Témoigner pour décloisonner

Charles Aymard est régulièrement invité à témoigner de son parcours entrepreneurial, construit dans le prolongement de sa thèse. Lors de conférences, tables rondes ou encore ateliers destinés aux étudiant-e-s, doctorant-e-s et acteurs socio-économiques, il revient sans détour sur les différentes étapes de son expérience, les statuts qu'il a expérimentés, mais aussi les échecs, les ajustements et les improvisations qui ont jalonné son parcours.

Son message principal est clair : « *Les laboratoires regorgent de connaissances et d'expertises encore trop peu mobilisées par le monde socio-économique* ». Pour illustrer ce constat, il cite l'exemple d'un doctorant en histoire spécialiste des stations thermales au XVIIIe siècle, dont les travaux pourraient intéresser aussi bien une collectivité territoriale qu'un acteur du thermalisme ou un groupe cosmétique. Plus largement, Charles Aymard encourage les professionnels à s'ouvrir davantage au monde académique et à ne pas hésiter à collaborer avec des scientifiques. Intégrer des connaissances scientifiques dans les processus décisionnels permet en effet d'objectiver les choix, de réduire les erreurs d'appréciation et d'éviter des pertes de temps ou des investissements mal orientés.

Au fil de ses interventions, Charles Aymard assume une parole de plus en plus libre. Il prend plaisir à interpeller son auditoire et à bousculer les codes institutionnels, tout en conservant une approche professionnelle et constructive.

Pour en savoir plus :

The Bridge – Recherche & Innovation
Charles Aymard
charles.aymard@bridge-recherche-innovation.fr
https://bridge-recherche-innovation.fr/

J S. Lopes

© La Gazette du Laboratoire